

# 脱贫路上聚起雁阵效应

湖南永州培养“领头雁”回乡创业，累计带动村民3万余人脱贫致富

□ 周立耘 万丽君

湖南永州市有贫困村931个，建档立卡贫困人口68万多。经过三年多努力，全市已减少贫困人口近37万。

“脱真贫、真脱贫。”为寻求脱贫攻坚的治本之策，2017年初，永州市委、市政府率领军、县、乡三级2.6万多名领导干部，足迹踏遍贫困村的每一个角落。

结果显示，剩下的贫困人口，大都是贫中之贫、困中之困，是最难啃的“硬骨头”。

如何攻下贫困的“山头”，守牢脱贫的“堡垒”？永州的方案是培养“领头雁”。

## 农民需要什么，就培训什么

一个淡化池，十来口大塘。这些天，在道县午田村，朱习洪的“海虾淡养”基地，引来了一批又一批的村民。

“每天往池子里注入淡水，逐日增多。5天后，这些海虾就习惯喝淡水了。”朱习洪的一席话，让村民们大开眼界。

为学到真经，许多村民留下来，与朱习洪同吃同住，一呆就是十来天。为此，朱习洪在池塘边建起宿舍，开办了食堂，尽可能为前来学习的村民提供方便。

“海虾淡养”基地，就是永州市为培养脱贫致富“领头雁”兴建的教学点。如今，这样的教学点已发展到29个，涵盖海虾淡养、豪猪家养、瓜蒌种植、茶用皇菊等新型农业产业。

去年5月，永州市决定以永州工贸学校为载体，用五年时间，对贫困地区的5万多名农村党员和贫困农民进行系统培训，使之成长为脱贫致富的“领头雁”。通过“领头雁”的示范作用，带领村民闯出一条致富新路。

农民需要什么，就培训什么。培训班开设了养殖、种植和电商三大课程，下设20多个专业，白天下教学点，晚上回教室上课，让学员们根据需要自主选择参训内容。

为让学员掌握过硬本领，永州市不仅请来湖南农业大学、湖南省社科院和农业科研

机构的专家授课，还组织编写了《现代养殖》《现代种植》《农村电商》三本专业教材。

截至去年底，永州已培训了5000多名学员，其中，贫困农民2260人。毕业的学员中，新发展产业的1365人，扩大产业规模的2860人，“领头雁”已成永州贫困农村的“标配”。

## “领头雁”回乡创业，带动3万余人脱贫致富

选种取精，打针催产，人工授精。入秋以来，许立红日夜守在鳅池边，忙得不亦乐乎。

“头尖腮紧，体形小的，是雄鳅，采精时必须从腹部剖开。”谈到鳅鳅，许立红显得特别兴奋，他告诉《人民日报》记者：“打完催产针，24小时产卵，3天出‘水花’，7天下塘，1个月就可长成寸苗，上市销售。”

许立红从事泥鳅养殖多年，但由于不得要领，养一年亏一年。去年5月，听说市里要办培训班，他第一个报了名，专学泥鳅养殖。

培训回来，许立红在石马

神村挖了8口大塘，购置优良种苗，摆出了大干一场的架势。他养殖的泥鳅，生长快，肉质好，很受市场欢迎。半年下来，就赚了20多万元。

许立红脱贫的故事，让众多徘徊在贫困线上的村民看到了致富的希望。兴桥村村民杨江国每天骑着摩托车来到养殖场讨教，3个月后，他养的泥鳅丰收，亩产千斤，一笔就赚回了近万元。

在许立红的带动下，仅石马神村，就有10多户村民通过养殖泥鳅，摘掉了贫困帽，迈上了小康之路。

如今，许立红顺利地加入中国共产党，被村民推选为村干部候选人。

在永州，这些精心培养的“领头雁”回乡创业，已集聚起“雁阵效应”，累计带动村民3万余人脱贫致富。一大批龙虾、甲鱼、藏香猪等特色养殖户蓬勃兴起；反季节蔬菜、中药材厚朴等集中连片，呈现出一村一品，一乡一业的良好发展势头。

6万多名电商活跃在农村，

电商交易额过百亿元。

秋日的上汶村，菊黄飘香。村里的电商服务站，云溪润茶业公司负责人蒋楼喜正在电脑前，发送茶菊信息，接收订单，与顺丰快递洽谈发货事宜。

三年前，蒋楼喜回乡创业，茶用菊成为主打产品。他从黄山引进金丝皇菊，进行本土化栽种，最终种植的皇菊不仅朵大瓣宽，且肉厚味甘。但由于地处偏远，销路成了难题。为此，蒋楼喜报名参加了永州市主办的培训班，主攻电子商务。

蒋楼喜边接受培训，边开起了网店。他主打生态牌，包装精美的永州皇菊一时成为“网红”。

“有了技术，不怕摘不掉贫困帽。”种了5亩皇菊的朱壮文，对脱贫充满信心。目前，蒋楼喜的永州市喜儿登种养专业合作社，吸纳了9户贫困村民，皇菊种植面积达86亩，销售额近500万元。

从深圳回到兴桥村创业的何华，对互联网有着更深的理解。在她经营的千亩花卉苗木基地里，每棵树都标着二维码，供网民“认养”。他们可通过微信，看到树木成长过程，享受鲜花盛开的喜悦。

“花卉苗木可以卖钱，但不卖也可以挣钱。”何华说，下一步，她准备在树下养山鸡、野兔、蘑菇，树上养鸽子，发展旅游，让城里人赏花。

从培训班里出来的“领头雁”们，不仅带来了实用技术，还刷新了村民们的思想观念，使他们逐渐放弃传统种养模式，开始尝试养虾养蟹、栽菜栽药、种树种花。对他们而言，没有“农忙”“农闲”，每天都在创造财富。

借力互联网，天高群雁飞。目前，6万多名电商活跃在永州农村，他们足不出户，就使村里的农产品卖上了好价钱。去年前9个月，永州全市电商交易额达155.2亿元，同比翻了一番。



## 民族技艺培训 铺就创业致富路

自2017年开始，内蒙古赤峰市克什克腾旗整合资源，结合当地旅游业的快速发展，加快民族传统手工艺向旅游产品转化，为当地的失业人员、高校毕业生及贫困人口进行民族技艺免费培训，按照“政府搭台、企业组织、能人带动、市场运作”的模式，开设皮艺雕、编制技术、蒙古族刺绣等技能培训班，力求实现目标人群脱贫、创业、致富。图为学员在克什克腾旗民族文化创新创业孵化基地学习珠串编织技艺。

新华社记者 邓华 摄

# 巴山人归来 返乡创业忙

四川省通江县把返乡创业作为招商引资的重点，对返乡创业人员及企业，全程提供项目信息、创业指导、技术培训、政策法律、土地流转等支持

□ 蒋作平 黄毅 刘坤

冬日的阳光透过树梢，打在新植的茶苗上，59岁的郭汝奎一大早就来到茶园边，清理沟渠。“穷了一辈子，没想到如今我家的日子越过越红火！”郭汝奎满面笑容。

## 鼓励“能人”返乡，带领乡亲脱贫致富

郭汝奎是位于大巴山深处的四川省通江县兴隆乡渔池村人，妻子早年去世，他独自一人拉扯4个孩子长大，日子过得穷苦，是村里的贫困户。

“薛宇返乡创业，我就在他的基地里打杂工，每天工钱100元。”“我几乎天天在基地打工，没时间走亲戚。亲戚们都埋怨我，我告诉他们，不是我不想走亲戚，而是党的扶贫政策好，我要趁着还有力气多干活，彻底

拔掉穷根。”

郭汝奎乐呵呵地算起了他独自一人在家的收入账：在基地打工，一年收入3万多元；4亩多耕地流转给薛宇种茶，一年收入1600多元；精准扶贫小额贷款加上子女务工收入合计4.8万元，入股薛宇创办的种植养殖专业合作社，一年分红1万多元……

郭汝奎口中的薛宇也是渔池村人，20多年来在外搞建筑工程积累下财富，2016年春节回家后在乡党委政府的劝说和鼓励下返乡创业，发展种植养殖和森林康养产业，同时带领乡亲们脱贫致富。

截至目前，薛宇已投入4000多万元，流转乡亲们的耕地800多亩种茶，流转140多亩塘库搞水产养殖，森林康养产业的基础设施建设、景点打造也正在推进中。

渔池村是个贫困村，共有贫困户62户223人。薛宇在山上创业，另一名返乡创业人员赵志刚则在山下的溪谷里创业。他流转乡亲们的土地，依托山水竹木掩映的良好生态环境，计划投资4亿元打造返乡创业示范园，发展现代农业、文化产业和森林康养产业。

渔池村党支部书记郭汝红告诉《经济参考报》记者，除了村民自种的菜地，两名返乡创业人员把全村1300多亩耕地全部流转了，村民从农民变成了“工人”，长在家的劳动力每天在基地都有活干。以前背井离乡在外务工的村民中已有四五十人回到村里，并在基地务工，既有了务工收入，还能赡养老人、抚育幼子，家庭生活其乐融融。“今年春节，在外务工的年轻人回来后，看到村里的大变化，会有更多人选择留下

来就地务工。”郭汝红盘算着。

薛宇、赵志刚这样的“能人”返乡创业，把渔池村变成“有山有水有文化、有产有业有景点”的新农村，同时通过产业发展，助力全村脱贫攻坚，让贫困户有着长久而稳定的收入。目前，渔池村和邻近村子贫困户中有70多户在两人的产业基地固定务工，每天收入80元~100多元不等，36户贫困户还把精准扶贫小额贷款、扶贫周转金入股两人建立的合作社、企业，每年参与分红。赵志刚表示，贫困户入股他创办的企业，每人股1万元每年固定分红1800元。

## 开辟“绿色通道”，“量身”开展菜单式服务

位于大巴山腹地的贫困县通江县，61万农业人口中有22万人常年外出务工。如今，通

江人返乡创业助力脱贫攻坚、助推县域经济发展已蔚然成风：永安镇华家坪，过去杂草丛生，贾晓波返乡创业种下1万亩富硒有机茶，荒凉的土地重新焕发生机；在三溪镇，李明带着学到的技术回来，带领乡亲们在稻田里养殖小龙虾，大获成功。

正值决胜脱贫攻坚关键时期的通江县，把返乡创业作为招商引资的重点，对返乡创业人员及企业，开辟“绿色通道”，全程提供项目信息、创业指导、技术培训、政策法律、土地流转等支持，“量身”开展菜单式服务。2016年以来，全县累计回引返乡创业2700多人（其中农民工2200多人），回引创办投资规模100万元以上企业和经济实体400多家，共带动就业2.16万多人，其中带动贫困户就业7800多人。

建言

## 农民培训更要接地气

□ 王浩

当下，农民兄弟“充电”的渠道越来越多了。有田间课堂，农技人员现场“问诊”；有技能讲座，业内专家讲解知识。林林总总的培训不少，效果怎样？

一位种植大户的心声令人深思。因玉米行情低迷，这位种植大户打算改种高粱、黑豆等杂粮，还筹划上马高粱酒加工项目，种植结构调整，面临难题不少。试种的高粱大片倒伏，找不到对策；高粱酒加工的技术还没完全掌握。虽说县里有农民培训课，可基本都和他们的需求对不上路。

一位职业技术学院的老师也深有体会。常到农村组织培训，发现有的课农民上座率不高。深入了解后才知道，不是农民不想学，而是他们觉得一些培训不接地气、不实用，有的专家讲得太专业，农民听不懂。培训课开了不少，实效却打了折扣。

实现农业农村现代化，离不开一支强大人才队伍，农村恰恰是人才“洼地”，农业人才的供给和现实需求存在鸿沟。据有关部门的数据显示，目前农村各类实用人才1690多万人，仅占农村劳动力3.3%。这在一定程度上反映了农村人才尚有巨大的缺口。

近年来政府积极行动，加强农民培训，补齐农村人才短板，不断提升农民技能素质。但在实际中，培训与需求还存在脱节问题。一方面，农业产业不断升级，现代科技与传统种养环节不断融合，看天种地少了，利用绿色防控等先进技术多了。这些新变化带来新挑战，对农业经营者的能力

提出了新要求。另一方面，农民主体日益多元。既有种了几十年地的老把式，也有一腔热血的新农人；既有一家一户的家庭经营，也有上规模的新型主体。他们自身的经历和知识结构不同，对培训的需求存在差异。而时下的农民培训，培训谁靠上级指派，有的人成了上课“专业户”，真正想学的却没有机会。有的培训走形式、摆花架子，看着热闹，作用不大。

提升农民培训效果，要精准对接农民需求。不少培训项目的内容沿袭多年不变，跟不上农业发展形势；师资力量单薄，难以承担起答疑解惑的职能；课堂形式简单，无法激发农民学习兴趣。农民培训，得在内容上求创新，在方式上找突破。比如，有的地方鼓励农民自主申报，提供菜单式课程，他们可以根据个人兴趣自主选择。有的地方和科研单位、企业等联合培养，提高培训质量。有的地方把解决现实问题和培训结合起来，在做中学，提高培训效率。

提升农民培训的效果，资源不能“撒胡椒面”，要握指成拳，多渠道增加投入，整合分散的培训力量。充分发挥农广校的主体作用，大力培育新型职业农民队伍，让农民成为令人羡慕的职业；建立学历教育和非学历教育相结合的培训体系，创新培养方式。特别是发挥社会资本的力量，通过政府购买服务等方式，激发高校、科研机构、教育企业等主体的积极性，让多方力量形成培训的合力。

让农民学得有劲，学了有用，才能培养出一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”工作队伍，为乡村振兴注入新动力。

双创汇

## “昆仑梦工场”圆农民工创业梦

本报讯 青海省格尔木市旅游资源十分丰富，获得“中国优秀旅游城市”的荣誉称号。近年来，随着格尔木市城镇化建设的不断深入，使城市设施健全、交通便捷、文化旅游等全面提升，为格尔木市返乡农民工创业者带来了更多的机遇。

为鼓励返乡农民工实现创业梦想，格尔木市将新型城镇化综合试点工作与民生工程结合起来，与产业园区建设结合起来，与搭建二三产业发展平台结合起来，做到扶优扶强、优势互补，投资500万元为农民工等创业青年打造了就业创业的综合性服务平台，建立起创业孵化器“昆仑梦工场”。

家住格尔木市郭勒木德镇的农民工马善才，过去一直在外地打工，活不好找，一年下来挣不到什么钱。这几年，随着格尔木市新型城镇化的发展，乡村旅游休闲开始兴起，带动了一些成本较低“农家乐”餐饮服务的发展。

“在消费旺季，我的‘农家乐’一天可收入1000多元，一年大约有10多万元收入。”马善才说，看到家乡“农家乐”有发展的商机，依托创业孵化器“昆仑梦工场”，自己也开办起了“农家乐”。

(邢生祥 王建刚)

## 石家庄返乡创业人员可享10万元贷款

本报讯 为了鼓励和支持农民工、高等院校毕业生、退役士兵和科技人员等返乡下乡人员到农村创新创业，日前，河北省石家庄市政府办公厅出台《关于支持返乡人员创新创业促进农村一二三产业融合发展的实施意见》（以下简称《意见》），提出对符合创业担保贷款条件的可给予个人最高10万元、合伙创业最高60万元的创业担保贷款额度。

《意见》明确，今年石家庄市将培育打造16个农村创新创业园区（基地），培育评选30

个优秀创新创业带头人。到2020年，全市各类返乡下乡人员超过5万，带动就业20万人，形成多层次、多样化的返乡下乡人员创新创业发展的良好格局。

石家庄将鼓励引导农村发展特色种养业，引导发展规模种养业、特色农业、设施农业、林果业、林下经济、庭院经济等农业生产经营模式。并瞄准京津市场，引导发展精细果菜和特色高端叶菜、优质草食畜牧和优质奶源基地。

(冯月静)