

扎根大西南 腾飞路桥梦

—— 郑州路桥集团公司贵州分公司改革发展纪实

□ 本报记者 曾 平

中原是中华文明的发源地。悠久的中原文化滋养着生长于此的郑州路桥人，他们用智慧和力量，将路和桥完美融合，将辽阔的中原大地秀美山川连结成画，助推社会经济发展。郑州路桥建设投资集团是一家集高等级公路、大型桥梁建设等交通基础设施项目的投融资、设计、施工、监理及高速公路运营管理于一体的大型专业化企业。

这群路桥人站在中原，遥看祖国西南，那里是一片片峰峦叠翠的喀斯特起伏群山，山高水长路险。然而，中原路桥人的思绪更长，为首的就是郑州路桥集团总经济师兼贵州分公司总经理马树成。

初进贵州首战告捷

2012年12月12日，沐浴着十八大春风，响应《国务院关于进一步促进贵州经济社会又好又快发展的若干意见》政策号召，郑州路桥集团公司领导审时度势、抢抓机遇、果断出击，成立了贵州分公司。贵州分公司以“立足贵州，面向西南”为定位，以“一年出项目，两年树形象，三年有规模，五年大发展”为战略目标，以集团公司战略部署为方向，披荆斩棘，踏上征途。贵州分公司成立5年来，以“厚积薄发铸鸿绩、筑梦前行展新力”为愿景，拼搏进取，全力拓展西南市场，打造品牌效应，实现了从无到有、从小到大、从大到优的历史性蜕变。

古之成大事者，不惟有超世之才，亦必有坚韧不拔之志。逝者如斯不舍昼夜，五载春秋栉风沐雨。2012年~2017年，贵州分公司全体员工用拼搏的精神和专业的水平，交出了一份份满意的答卷，完成了一项项艰巨的任务，赢得了社会各界的认同，在祖国西南大地上生根发芽、开花结果。崇山峻岭中的一条条路、一座座桥就是真实的写照。

2013年，贵州分公司借助《国务院关于同意设立贵州贵安新区的批复》利好政策，通过“借势借力，逐步完善”的工作方法，成立了郑投置业商品砼有限公司，成功进驻国家级新区——贵安新区市场。

那时的贵安新区，一片荒芜。马树成领着一群人努力克服无水、无电、无电等恶劣条件，为保证重点项目如期完工，讲政治、顾大局，不计投入，连续两个春节加班加点不放假，发扬路桥人“掉皮掉肉不掉队，流血流汗不流泪”的精神，以优异的表现赢得了新区领导的一致认可。高大的拌料塔日夜轰鸣，一辆辆混凝土运输车来来往往，源源不断供应了贵安新区富士康、电子信息产业园、北斗湾开元酒店等11个重大项目建设。生产总量22.19万方，生产总值达7496万元，缴纳税款345万元，实现利润370万元。

2014年，贵州分公司为开拓市场，先后洽谈了贵州、云南、四川等地区多个项目，并邀请来黔参加公务活动的各级领导到公司指导工作，获得了广泛认可。同年协助集团公司融资5000万元，并成功入编《贵州交通运输年鉴》。通过一系列“走出去、请进来”活动，树立了企业形象，打响了企业招牌，夯实了企业发展基础。

2015年，通过公开招投标，贵州分公司取得贵州安顺市黄桶至幺铺物流大道第二合同段项目，总投资7.65亿元。在人员紧缺等不利条件下，公司上下一心，主动请缨实施本项目，发扬“敢闯敢试敢担当，创新创业创佳绩”的作风，通过采用留取1/3工资作为风险抵押金的方法，创新集团项目现有的激励分配模式，有效把控工程质量、安全、工期等项目。

2017年6月27日，黄桶项目陶家庄大桥施工现场鞭炮齐鸣，热闹非凡。随着最后一片梁平稳精准地降落在指定位置，陶家庄大桥实现了全幅



郑州路桥集团董事长田发亮(中)、总经理张晓强(左五)、副书记李子平(右五)，集团总经济师、贵州分公司总经理马树成(左三)视察项目工地



贵州分公司“六一”儿童节向安顺新屯村小学献爱心

砥砺奋进屡创佳绩

贯通。此时，整个现场一片欢腾。安顺市交投公司董事长蒲志刚、马树成、贵州分公司副书记刘洪等领导冒雨出席陶家庄大桥合龙仪式。

马树成充满感情地说，陶家庄大桥的顺利合拢，离不开各级政府和市交投公司的关心和重视。在集团公司和贵州分公司的精心组织和全力督导下，在管理单位的细心指导下，在监理等单位的支持和帮助下，万众一心，排除一切不利因素，成功地在今天实现了陶家庄大桥的合拢。望全体参建人员戒骄戒躁，以只争朝夕的正确心态，继续保持路桥人艰苦奋斗的作风，落实科学、文明、安全施工的各项措施，确保如期竣工通车。2017年9月17日，随着最后一道工序桥面防水层施工完毕，陶家庄大桥已全面竣工。在黄桶物流大道实现全线通车后，陶家庄大桥将发挥重要作用。

设合同书

2016年，贵州分公司协助集团公司成功签约约20亿元“贵州双龙航空港经济区项目”和约50亿元“贵州省安顺市西秀区基础设施及美丽乡村建设项目”，并采用EPC模式成功进驻实施安顺市西秀区项目建设。

2016年10月18日下午，贵州双龙航空港经济区举行两周年投资推介会。时任贵州省委常委、贵阳市委书记、贵州双龙航空港经济区党工委书记陈刚等有关领导出席。郑州路桥集团应邀贵州双龙航空港经济区管委会邀请参加签约仪式。郑州路桥集团董事长田发亮、总经理张晓强、集团党委副书记李子平、马树成参加。

推介会期间，郑州路桥集团和双龙航空港经济区建立长期战略合作伙伴关系，以“立足长远、优势互补、合作共赢”为合作原则，采取“融资+合作共建”的模式，在市政道路、隧道、桥梁、房屋建筑等基础设施建设项目展开合作，暂定投资为20亿元。

此次签约是郑州路桥集团公司放眼西南市场，充分把握市场机遇，发掘贵州市场潜力，发挥自身综合优势，扩大西南市场的关键举措。贵州分公司为实现集团“立足郑州、胸怀全省、面向全国、走出国门”战略目标又迈出了坚实的一步。

2016年10月19日上午，郑州路桥集团与贵州省安顺市西秀区人民政府举行《贵州省安顺市西秀区基础设施及美丽乡村建设项目EPC投资建

设合同书》签订仪式，工程建设总金额50亿元。田发亮、张晓强、吕志伟、马树成以及安顺市委常委兼西秀区委书记郭伟谊、西秀区委常委兼副区长李建新、西秀区交通发展投资有限公司董事长郭浩、西秀区黔中顺投资发展有限公司董事长洪艳等出席签约仪式。

李建新对郑州路桥集团为西秀区社会经济发展做出的贡献表示感谢，指出此次签约可有效缓解政府资金问题，并强调，西秀区PPP模式已趋于成熟，众多央企、上市公司在不断进入，希望郑州路桥集团将先进经验和优势资源纳入进来，按照西秀区委、区政府规划要求，尽快组织进场推进项目，西秀区委、区政府及各职能部门将全力做好本职工作，为项目开展保驾护航。

田发亮表示，经过前期多次对接洽谈，双方已就多个项目建设达成一致共识，相信通过精诚合作，必将掀起西秀区基础设施建设新高潮，为安顺市社会经济发展增添活力。郑州路桥集团将按照西秀区区委、区政府的相关规定，保障人力、物力、财力及时到位，快速推进项目开展，不辜负各方的信赖和支持。

2017年1月11日下午3时，2017年贵州省第一批重大项目开工仪式西秀区分会场在轿子山镇西秀区北五号路及延伸段道路建设项目现场举行，本次开工仪式由西秀区政府主办，郑州路桥集团承办。作为西秀区分会场的北五号路及延伸段道路建设项目是安顺市交投公司和郑州路桥集团共同打造产业基础设施项目，公路将采用城市次干道标准设计，总里程15.634公里，路基宽度44米，总投资约12.23亿元，其中2017年计划投资8.56亿元。

紧接着贵州分公司市场开发再传捷报，在集团公司指导下，中标黔西县贵毕路加宽改造工程PPP项目，项目总投资18.9亿元。同时，贵州分公司各项目以“开局就是决战，起步就是冲刺”的气势，以“强特色、提品质、创品牌”为目标，发扬工匠精神，全力打造标杆、示范工程。共投入各类大型设备800多台(套)，高峰期人员达1000余人。通过开展“大干60天，打好攻坚战”“国庆献礼动员暨目标责任书签订大会”、廉洁教育及监督检查、安全文明绿色施工、“总结·完善·执行”年等一系列活动，圆满完成了质量、安全、工期、廉洁、效益等目标，成功实现



贵州分公司承建的安顺黄铺二标项目顺利通车



贵州分公司组织员工参观王若飞烈士故居，重温入党誓词



黔西县第四批重大项目暨贵毕路加宽改造工程举行集中开工仪式

不忘初心回馈社会

贵州分公司始终秉承“弘扬路桥文化、追求创新卓越”的宗旨使命，以基层党组织为载体，大力推动企业文化建设。组织开展了建党节活动、书记讲党课、夜校学习、参观红色基地、支部建在项目上等丰富多样的党建活动，不断加强支部文化建设。通过每年召开企业周年座谈，对各项工作进行总结、完善和谋划。以承办“郑州路桥杯”第十届全国交通书画展贵州巡展和组织各类文化活动为契机，不断丰富员工文化生活，扩大区域影响力，提高竞争软实力，打造了一支充满活力、执行有力、竞争强力的团队。

为庆祝中国共产党建党95周年，进一步开展“两学一做”学习教育活动，激发广大干部职工的爱国主义思想和工作热情，2016年6月29日下午，贵州分公司党支部组织全体党员干部来到贵州省安顺市参观“爱国主义教育基地”——王若飞烈士故居，重温“不忘入党初心、铭记铮铮誓言”，扎实开展“两学一做”学习教育，进一步强化党员的党性意识和责任意识。

在王若飞烈士雕像前，贵州分公司全体党员怀着无比崇敬的心情，重温入党誓词。随后参观了王若飞故居陈列馆，通过详细的文字、图片讲解，使大家进一步了解王若飞一生的伟大功绩。在王若飞烈士曾经生活和战斗过的地方，大家都深切感受着先烈们的革命热情和崇高精神。参观结束时，广大党员纷纷表示，要学习革命烈士不怕艰苦、敢于奋斗的忘我精神，学习他们敢打硬仗、不屈不挠的奋斗精神，以一名共产党员的标准在工作和生活中树起一面旗帜，为公司的美好明天而奋斗。

风清气爽，艳阳高照。2017年6月1日上午，由安顺市交投公司牵头组织，贵州分公司黄铺二标项目部主办了向当地宋旗镇新屯村小学“传递爱心，回报社会”活动。黄铺二标项目部为孩子们送来了书包及文具等节日礼物，并勉励孩子们要培养高尚情操，树立远大理想，塑造坚强意志，锻炼强

健体魄，积极投身社会实践，不断锤炼自己，成为栋梁之材。此次活动不仅给孩子们带来了节日的欢乐，更传递了对祖国下一代的关心和爱护，履行了郑州路桥集团的社会责任，进一步营造了大爱无疆的良好社会氛围。

“冬雪初散天正寒，文化下乡情送暖”。2017年1月13日，在新春佳节到来之际，为践行文化自信，积极响应中央扶贫攻坚号召，丰富基层的精神文化生活，郑州路桥集团携手民革贵州省委、民革安顺市委及民革贵州省委中山书画院开展了“2017年迎春联、送文化、下基层”的活动，通过写春联、送春联的方式，将最诚挚的新年祝福送给安顺轿子山镇的父老乡亲。郑州路桥集团贵州分公司受集团公司委托承办此次活动。

轿子山镇镇长徐勇在致辞中表示，民革贵州省委联合郑州路桥集团开展的此次文化活动，体现了对轿子山镇文化及扶贫事业的关心与爱护，为轿子山镇的文化发展增添了新的活力。全镇人民将铭记在心，加倍努力，大力宣传轿子山镇所特有的红色文化、知青文化、佛教文化、伊斯兰文化、多民族文化，把轿子山镇的文化和扶贫事业做得更好。活动中，书画家们不畏寒冷、不怕辛苦，现场挥毫泼墨，一行行遒劲有力、清爽洒脱的新春祝福，带着清新的墨香跃然纸上，营造出浓浓的节日气氛。当地群众排起了长龙一样的队伍，争先恐后领取春联，喜悦之情溢于言表。

5年来，郑州路桥集团贵州分公司在致力提升企业效益的同时，也时刻牢记社会责任，积极回报社会。文化是民族的血脉，是人民的精神家园，努力为广大百姓送去更多、更美、更好的精神食粮，弘扬传统文化，为促进贵州当地经济、文化的蓬勃发展做出企业应有的贡献。

平凡筑路人共筑不凡路

开局就是决战，起步就是冲刺。在祖国西南喀斯特群山中这个舞台上，贵州分公司敢闯敢当，先行先试，昼夜相继的在这片土地上施工建设，用实际行动响应和落实党中央、国务院的要求。

火车跑得快，全靠车头带。贵州分公司狠抓项目班子建设，努力营造班子成员间和谐相处的氛围。通过召开民主生活会，直面问题，真诚沟通，“不把问题憋在心里，不让矛盾影响生

产”就成了班子成员间的共识。在“一个声音”主导下，班子成员间细致划分责任，避免互相推诿扯皮，面对问题时能够主动寻求对策，现场管理坚持督促和落实，在统一的管理目标下，班子成员齐心协力推动项目生产向前向好发展。

项目自进场伊始，贵州分公司始终秉承“安全是最大的成本”理念，并在安全例会、安全教育日常培训中不厌其烦地宣传贯彻，让“安全就是效益”的观念深入人心。在多项有力措施保障下，项目至今未发生一起安全事故。

牢记质量是工程的生命。贵州分公司始终坚持落实质量监督责任，强化质量意识，把好原材料进场的“质量关”，强化标杆塑造，全方位实行质量监督。同时，公司项目部根据施工实际，超前研究制定重大施工方案，不断商讨、论证、优化设计方案，做好工程变更，保证工程质量和企业效益。

倡导绿色文明施工，确保区域生活环境、空气质量质量达标，公司的施工现场做到“施工便道全湿润、钻孔施工全压尘、物料堆放全遮盖、物料运输全遮盖”，真正做到环境保护常态化。

战斗在一线的路桥人，早已忘记了夏日的高温酷暑和冬季的寒风冷雨，铺路架桥十八般武艺样样精通。四季更迭，属于他们的只有荒山野岭、水泥沙土。他们舍小家、顾大家，把宝贵的青春和精力都奉献给了路桥事业，只为了修筑一条条一座座更安全、更高效、更优质的路和桥。

公司项目副经理姚富平和材料设备部部长薛青伟，在大干期间身先士卒，带领参建人员披星而来，戴月而归，发扬吃苦耐劳的精神，圆满完成了生产任务。自沥青拌和站投产以来，沥青共出料约10万吨，产值达8000万元，水稳、级配碎石共出料约34万吨，产值达2600万元。

正是有了团结的领导班子、务实的员工团队、严谨的行事作风、彻底的现场执行以及不断地学习和探索，项目施工进度才得以有序推进，质量、安全才得以有效把控，业主、监理等无不竖起大拇指。

“下定决心、保持耐心、坚守匠心”，这是马树成对所有员工的寄望和鞭策。

郑州路桥集团董事长田发亮多次来过贵州，面对起伏的喀斯特群山，目睹了贵州分公司的发展历程，感慨万千。他说，贵州虽然山高谷深，修路不易，但是近年来交通发展迅速。贵州是世界桥梁的博物馆，2016年底，贵州率先实现中国西部12个省区县县通高速。除了贵州本身强大的修桥修路的力量不说，国内修路建桥的劲旅云集贵州，市场竞争激烈。“十二五”期间，贵州分公司风雨兼程，收获颇丰，成功赢得了社会各界的认同，实属不易。但他还是一再告诉大家，贵州分公司要放眼未来，搭乘政策东风，把握市场先机，加速转型升级。首先是贵州项目众多，任务艰巨，要脚踏实地，双倍付出，做好现有项目。其次是着手准备新项目，超前做事，未雨绸缪，做好贵州后续项目的跟进对接工作，不能失信于政府。再次是集团公司将全方位投入支持贵州和西南项目开发工作。

憧憬未来，郑州路桥集团贵州分公司将高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，以党的十九大精神为统领，凝心聚力、永不停歇，继续秉承“诚信、共赢”的发展理念，发扬“敢闯敢试敢担当，创新创业创佳绩”的精神，以“精耕黔贵、拓疆西南，提升方位、多元发展”为第二个五年战略目标，以新独立法人公司——贵州乾豫通工程建设有限公司为新起点，发挥郑投置业摊铺公司专业队伍实力，继续巩固主业优势，不断深化战略布局，扩展业务领域，以“腾飞路桥梦”为美好愿景，以饱满的热情和昂扬的斗志，在辽阔秀美的西南大地上再创佳绩、再塑品质、再立丰碑、再铸辉煌。

古人云，“器大者声必闻，志高者意必远”。2018年，机遇伴随挑战，进取方能致远。只因为有梦想，郑州路桥人将继续披星戴月、只争朝夕，在贵州这片起伏的喀斯特山地上勇往直前。

(本文配图由郑州路桥集团贵州分公司提供)