"

如果说最初的O2O

是为了解决人们生

活中的麻烦事,如今

由外卖餐饮延伸到

果蔬、鲜花、咖啡、药

品、生活用品等多元

领域的 O2O 则是在

引领消费升级。

本版编辑: 薛秀泓 Email: zhgggb@163.com 热线: (010)56805059

# "懒人经济"是草根狂欢还是资本游戏

□ 周 琳 倪元锦

北京的王女士正打算做晚 饭,打开冰箱一看,牛肉已经用 完了。于是她上网订购了一斤 牛肉,不到一个小时,快递员已 经把牛肉送到了家。

这种曾经出现在小学生科 幻作文中的场景,如今在我们 的日常生活中早已司空见惯: 爱车保养不一定再去 4S 店和 路边摊,"汽车家庭医生"可以 提供上门服务;不爱做饭又懒 得去外面吃,可以把厨师请到 家里摆家宴;想做个按摩也可 以手机下单由专业人士服务到 家……很多原来生活中看似麻 烦的问题,现在都可以用O2O 上门服务解决。

然而,在O2O火爆的同 时,行业无序竞争、用户隐私泄 露等问题也逐渐浮出水面。

#### 引领消费升级

"懒人经济"撑起的上门服 务市场在我国到底有多热?

兴起于团购模式的O2O 行业,经过几年的发展,现在已

好的生活品质去买单时,这便 是真实发生的消费升级。""花 点时间"创始人、CEO朱月怡 说,伴随着现今国人抒发"小确 幸"、赞颂工匠精神,品质正超 越性价比,成为我国消费升级 的标签之一。

文字工作者刘晨是基于快 送体验的"连咖啡"的忠实用 户,现在她很少去喝公司的免 费咖啡了。"咖啡不一样啊! 兔 费咖啡,豆子口感不好,也只有 美式一种。"刘晨喜欢根据心情 选择咖啡类型。她说,咖啡不 只是提神的饮料,而是舒缓紧 张心情、调整工作节奏的生活

"连咖啡"的张洪基介绍 说,目前该品牌在北、上、广、深 拥有70多个咖啡车间,覆盖了 城市主要的商圈写字楼,咖啡 日销量几万杯,在微信公众号 下单,大约15分钟就可送达。

鲜花和咖啡相伴的生活, 虽带有小众文艺情调的价值 观,却因互联网技术的介入,在 我国一、二线城市逐渐走向大 众化,汇入送餐、快递等传统 统企业死亡速度更快。

高额的推广花费也让初期 创业者无以为继。这些新兴 的 O2O 项目创业,推广主要 是线下地推或渠道合作,以 及线上优惠券补贴,前期烧 钱烧得非常厉害。按每单交 易推广补贴来算,比如每单 补贴10元、每日一万单,一天 就要烧10万元,虽然看起来 门槛低,但实际上O2O并非 "草根的狂欢"。

龙头的强势推进更让草根 措手不及。近几年,互联网巨 头企业纷纷在 O2O 各细分领 域布局,社区、餐饮、居家、汽 车、医疗、教育等方面 O2O 服 务层出不穷。以生鲜O2O为 例,天天果园、京东、顺丰优选 以其巨大的资金优势,打起了 价格战,这让不少草根企业难 以招架。

专家认为,在同质化竞争 激烈的 O2O 市场, 没有找到正 确模式和方向的小创业公司, 将迎来一批死亡浪潮。事实 上,一份网络上流传的 O2O 死 亡不完全名单显示,在目前红

额排名第二,百度糯米、饿了么 分别位列三、四位。

有业内人士认为,2014年 至今,O2O 领域并购融资交易 频发,美团点评、口碑、百度和 饿了么四大平台已经形成。此 外,本地化O2O服务的发展潜 力依旧很大,社区、配送、上门 等到家服务的综合性平台也开 始兴起,包括京东到家、淘宝到 家和58到家等。

#### 信息泄露存隐忧

饿了么与百度外卖合并 后,不少网友担心,按照团购网 站、网约车等领域的前车之鉴, 竞争对手减少后红包和优惠券 就会少了,被合并平台之前存 在的问题也会一拖了之。而 旦,外卖平台本身由于入驻商 户较多,很难全方位监管,食品 安全事件频发、售后响应不及 时等问题一直是老大难。

艾媒咨询数据显示, 42.4% 在线餐饮外卖用户曾在 订餐过程中遇到商品逾时未到 配送员自行点击送到、餐品送 错等情况。68.4%用户选择向 平台投诉,投诉结果满意率为

事实上,在O2O领域,更 令网友担心的是个人信息泄露 问题。中国互联网协会发布的 《中国网民权益保护调查报告 2016》显示,4.8亿网购用户,过 半网购过程中遭遇个人信息泄 露,其中84%因信息泄露受到 骚扰、金钱损失等不良影响,一 年因个人信息泄露等遭受的经 济损失高达915亿元。而 O2O 用户由于上门服务的特 殊性,更易受到个人信息泄露

中国电子商务投诉与维权 公共服务平台近年来受理的数 十万起投诉案件表明,不仅天 猫、淘宝、京东、当当、苏宁易 购、国美在线、1号店等主要网 购平台,还包括美团、大众点评 等互联网 O2O 平台,均屡因用 户信息泄露造成平台上账户被 盗,带来经济损失。

深圳前海征信公司信息 安全总监戴鹏飞曾梳理网购 订单的四大环节,发现有13 种信息泄露的可能,包括商家 环节的内部倒卖、病毒攻击、 信息被监听,用户环节账号被 盗,物流环节被"内鬼"倒卖, 平台环节的内部倒卖、系统漏

北京邮电大学互联网治理 与法律研究中心副主任崔聪聪 说,平台和商家在收集信息时 过度积极,同时却往往疏于保 护,导致信息收集没有任何加

百度法务部副总经理杜剑波 称,"谁采集、谁使用、谁负责。 拥有数据多,承担责任就大。 如果不当保管和使用,导致信 息泄露,就应该承担相关的法 律责任。互联网公司应该做

京东方面表示,将重视安 全漏洞问题,针对可能存在 信息安全风险的用户进行安 全升级提示。阿里巴巴集团 法律研究中心副主任顾伟认 为,大量平台商家涉及订单 泄露,平台设定了规则,对于 卖家泄露买家信息要进行扣

## 回归本质才能走得更远

□ 欣 欣

O2O业务形态摆脱了团 购的单一形式,逐渐演变为到 店、到家、外卖三大板块。其 中,到家类O2O服务在过去一 年充斥着"关停""合并""倒闭" 等关键词。

观点

以外卖为例,外卖在本质 上属于到家类服务,但由于体 量大、上升快,成为 O2O 行业 里令人瞩目的一项业务。资料 显示,2016年外卖市场爆炸式 发展,交易规模约1524亿元, 相比2015年的459亿元增加了 232%。

我国整体线下服务市场前 景广阔,O2O服务有巨大可开 拓的空间。有报告预计,仅以 餐饮、快消、丽人、休闲娱乐等 几大主流领域计算,整体线下 市场的交易规模在11万亿元 左右。但是,目前实现互联网 化的还不足10%。

在资本趋于理性的背景 下,020已逐步回归本质,服 务、技术竞争将取代价格竞 争,成为未来O2O市场竞争的

笔者认为,O2O只是形 式,最终还是要回归到用户需 求本身。做产品的需要加强核

心技术创新: 搞服务的. 找准用 户的痛点增加黏性,增强不可 替代性。这就需要避免同质化 竞争,需要增加用户的体验 度。烧钱来让消费者体验,永 远不是长久之计。"互联网+" 想要成功,最根本的一点还是 要能提高效率,拉长交易半径, 提高供需之间的匹配度,最终 的结果要么降低交易成本,要 么丰富消费体验,否则就很难

在回归用户需求的同时, O2O 企业还需要更好地控制 成本。启明创投主管合伙人 甘剑平曾说,自己在挑选 O2O 时一般有四个先决条 件:一是地理位置;二是使用 频次;三是边际成本;四是执

毋庸置疑,O2O已经成 为我们生活中不可或缺的一 部分,O2O市场的红红火火 也成为经济增长的新动能。 然而,谁也不想看到 O2O 沦 为表面上的伪繁荣,大量补 贴带来的需求大增,也会随 着补贴结束而消失,违背按 需服务和服务成本可控这些 经济规律的行业是没有生命力 的,希望O2O的下一个拐点早 日到来。

# 迎接网络第三次浪潮

阿里巴巴成立探索人类科技未来的 实验室"达摩院"

□ 王俊鸣 江 耘

坐落在钱江畔的杭州云栖 小镇,正上演着一年一度的互 联网"朝圣者"大会。

从10月11日开始的4天 时间里,来自世界各地约6万 名互联网从业者云集在这片 IT 热土上,参与2017 云栖大 会,聆听中外科技大咖对前沿 科学的分享,以及IT大师们对 互联网等高新技术行业未来发 展的展望和预言。

作为互联网业界的科技盛 宴,对于行业发展趋势研判自 然是与会者关注的重点。

阿里巴巴首席技术官张建锋 认为,互联网时代第一次浪潮 是把计算机从一个单一的工 具变成了平台,把信息都连 接在一起;第二次则是移动 互联网的发展,但因手机操 作界面局限,让超级APP基 本上占据了其主要的入口来 源;第三次浪潮将出现在智联 网、人机自然交互、机器智能等

张建锋解释道,首先,目前 世界上还有太多设备和物体没 有被连接,以IoT为代表的智 联网应该是接下来最需要解决 的问题,需要通过数据处理和 控制实现有价值的智联网。

其次,则是新一代人机自 然交互,这包括目前非常热门 的自动驾驶技术等。

再次是机器智能。现在很 多人工智能的研究是让机器模 仿人的行为。以人工智能领域 最热门的图像识别为例,目前 是通过机器模仿人类的思考方 法来识别图片。"假如这个照片 就是用机器来看的,它只要拍 成机器可以识别的形式就可 以。"把机器变得智能,这个智 能应该是机器的能力决定的, 而不应是由人来决定。

今年云栖大会上,最令人

印象深刻的是阿里巴巴发布了 重磅消息:成立探索人类科技 未来的实验室"达摩院",并在 3年内投入1000亿元人民币, 用于基础科学和颠覆性技术创

"达摩院",在传说中代表 最高武学机构,阿里巴巴希望 以"达摩院"命名的科研实验 室能够做到"侠之大者,利国 利民"。

创立"达摩院"源于阿里巴 巴董事局主席马云长期的思 考。他认为,阿里巴巴要成为 国家和社会,乃至于世界创新 的发动机。要达到这个目标 并服务世界经济,其中有无 数的问题需要解决,这正是 "达摩院"的定位。他特别强 调,"达摩院"将遵循"为解决 问题研究,并带来利润和快乐" 的宗旨。

瞄准前沿科学技术,"达摩 院"首批发布的研究领域包括: 量子计算、机器学习、视觉计 算、自然语言处理、下一代人机 交互等。

说到阿里巴巴,大家对其 直观的定义是电商公司。但9 年前它就把自己定位成一家数 据驱动的公司。

"这个世界一定会被数字 化的。"张建锋表示,只有数字 化之后,才有自动化的可能,才 有智能化的可能。

如果机器智能、智联网,包 括人机自然交互组成一个人体 的话,那么数据就是血液。"没 有这个血液,所有上面的一切 都没有创新的能量来源。"张建锋 认为,今后的数据行业发展趋 势一定会是实时性和平台 化的。

马云特别强调,今天的阿 里巴巴拥有全世界最大的数据 库。"这些数据不应该只为阿里 所用,应该为世界所用,为未来



## 杭州・云栖大会 观众体验创新成果

近日,以"飞天·智能" 为主题 2017 杭州·云栖大 会在浙江杭州云栖小镇闭 幕。今年约有450家科技 企业参展,集中展示了人工 智能、视觉智能、芯片计算、 量子计算、云计算、大数据、 无人驾驶、智能家居、城市 管理等领域的最新科技创 新成果。图为观众在蚂蚁 金服展厅体验"未来餐厅" 的自助点餐服务。

新华社记者 黄宗治 摄

经覆盖从美甲到餐饮、从洗车 到送菜、从家政到"跑腿"……

以 O2O 领域占比最高的 长率33%,2017年市场规模预 计达2045.6亿元。

消费升级。

成立于2015年的"花点时 间"定位纯增量市场"生活鲜 花",每月百元、每周一捧、送 花上门,鲜花由"礼品"变成 "生活"。"生活鲜花"的用户中 80%为女性,温婉的花香在过 去两年间飘进了几百万人的

O2O产品门类,成为当下消费 领域的增量板块。

### 面临生存考验

遍布零售、餐饮、社区服 务、美容、旅游、教育、汽车等众 多行业的上门服务项目,真的 可以"吃喝玩乐的同时,还能顺 便把钱赚了"吗?

"因为上门服务的 O2O 一开始的门槛相对低,看上去 比较简单,市场范围也相对 比较广泛,线下的东西可以 搬到网上,大家觉得比较容 易进入。"启明创投主管合伙 人甘剑平说。

一时间,020吸引了为数 众多的草根创业者。然而,正 是由于进入门槛低,导致同质 化竞争,使不少O2O项目在一 时的繁荣之后很快就面临生存 考验。

以餐饮外卖为例,由于基 本都是同一模式,本来是拼成 本拼效率,结果变成了拼"烧 钱"。大家在选择平台订餐时, 就拼哪个平台补贴高,钱烧完 了就"玩儿完"。

业内人士分析认为,一般 来说,O2O的创业项目大多是 比较"软"的想法,商业模式也没 有经过成熟的考验,走的又是补 贴营销的模式,很多企业都面临 着烧钱后的困难,比互联网和传 红火火的餐饮外卖、教育、旅游 等020领域,不少公司已经悄 然死亡,包括拒宅网、徒步狗旅 行网、果冻旅行网、呵护网、36 号教室、助考帮、房屋网、程途 网、亿言堂等,数以百计的O2O 从业者已经黯然退场。

在草根创业公司大量死亡 的同时,资本在O2O市场逐渐 掌握了"话语权"。2015年10 月9日,美团和大众点评在资本 的推动下完成了历史性的合 并,变为"美团大众点评",超百 亿的估值被认为是O2O市场 上最大的独角兽。同年,百度 对外宣布在3年内对糯米业务 追加投资200亿元人民币;阿 里巴巴完成对饿了么约合81 亿元人民币的投资,成为饿了 么第一大股东。

在 O2O 市场占比最大的 外卖餐饮领域,当年的"千团大 战"再一次上演。今年8月24 日,饿了么宣布合并百度外卖, 成为业内最大一宗合并案。此 次合并后,三足鼎立转向两强 争霸,饿了么在外卖市场占有 率超过五成。

移动数据监测公司 Trustdata 发布的《2016年本 地生活服务 O2O 白皮书》显 示,2016年美团点评以约 2424.4亿元的交易额排名行业 第一,口碑以1731亿元的交易

密存储,完全在"裸奔"。

业内人士说,经过几年发 展,O2O企业已经开始从价格 竞争转向服务和技术竞争,谁 能够提供更好的用户体验、实 现更高的运营效率,谁就能获 得更强大的市场竞争力。

几乎是生活的方方面面。一项 报告显示,2016年全国 O2O 交易额约7291亿元,同比增长

经过几年发展,

O2O企业已经开始

从价格竞争转向服

务和技术竞争,谁能

够提供更好的用户

体验、实现更高的运

营效率,谁就能获

得更强大的市场竞

争力。

外卖餐饮为例。工作压力大、 生活节奏快、做饭费时费力,成 为不少上班族的负担,外卖以 其便利的消费模式和多样化选 择受到用户欢迎。艾媒咨询近 日发布的《2017上半年中国在 线餐饮外卖行业研究报告》显 示,我国在线餐饮外卖市场 2011年起保持较快增长,2016 年市场规模达1662.4亿元,增

如果说最初的 O2O 是为 了解决人们生活中的麻烦事, 如今由外卖餐饮延伸到果蔬、 鲜花、咖啡、药品、生活用品等 多元领域的 O2O 则是在引领

日子中。

"当中国人开始愿意为美